

Winst: vier keer anders

Bron: Trends 03 april 2003

Winst is een subjectief getal. Hier ziet u hoe één bedrijfssituatie tot heel andere resultaten kan leiden.

Voor het jaar 2002 heeft een bedrijf de volgende gegevens:

Verkopen	32.000.000 euro
Aankopen	15.000.000 euro
Salarissen	10.000.000 euro
Investering in machine	30.000.000 euro

Vier verschillende financiële directeuren met de namen Will Winst, Will Verlies, Will Veelwinst en Will Veelverlies berekenen het resultaat. Allen vertrekken ze van het verschil tussen verkopen en aankopen. Dit geeft een bedrag van 17.000.000 euro, ook wel de brutomarge genoemd.

Will Winst neemt ook de salarissen op in de kosten. De machine heeft volgens hem een gebruiksduur van zes jaar, wat neerkomt op een afschrijving van 5 miljoen euro. De winst komt dan op 2 miljoen euro.

Will Verlies heeft een andere visie op de gebruiksduur van de machine. Wegens de voortdurende technologische vernieuwingen op de markt, denkt hij dat de machine na vier jaar zal moeten vervangen worden. De afschrijving bedraagt 7,5 miljoen euro, wat leidt tot een verlies van 500.000 euro.

Will Veelwinst gaat uit van een afschrijvingsperiode van zes jaar. Maar hij neemt ook de salarissen onder de loep. Een groep personeelsleden met een totale salariskost van 2,5 miljoen euro heeft onderzoekswerk gedaan naar nieuwe producten. Hun werk kan gezien worden als een investering dat het bedrijf gedurende vijf jaar zal gebruiken. De salarissen verminderen met 2,5 miljoen euro, de afschrijving van het onderzoekswerk is 500.000 euro. Hij komt op een winst van 4 miljoen euro.

Will Veelverlies schrijft de machine af op vier jaar. Maar hij voorziet ook grote herstructureringen. Er is een plan om mensen te laten afvloeien en een grote groep medewerkers moet herschoold worden. Daarom boekt hij voorzieningen voor 3 miljoen euro. Hij komt op een verlies van 3,5 miljoen euro.

	Will Winst	Will Verlies	Will Veelwinst	Will Veelverlies
Verkopen	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000
Aankopen	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000
Salarissen	-10.000.000	-10.000.000	-7.500.000	-10.000.000
Afschrijving machine	-5.000.000	-7.500.000	-5.000.000	-7.500.000
Afschrijving onderzoek	0	0	-500.000	0
Voorzieningen	0	0	0	-3.000.000
Resultaat	2.000.000	-500.000	4.000.000	-3.500.000